

Datum
2022-06-01

Spillersboda IF Norrtelje
Spillersbodavägen 153
76197 Norrtälje
E-post: info@sifnorrtelje.se

Norrtälje Ishockeyklubb
C/O: Norrtälje Sportcentrum
Gustav Adolfs väg 53
761 42 Norrtälje
E-post: kansli@norrtaljeik.com

Norrtälje kommun
Kultur- och fritidskontoret
Box 800
761 28 Norrtälje

Förslag på en väderoberoende isbana vid Sportcentrum

(1 bilaga och 2 underbilagor)

Spillersboda IF Norrtelje (SIF Norrtelje) och Norrtälje Ishockeyklubb (NIK) föreslår att det byggs en väderoberoende isbana med mått som klarar kraven på en bandybana vid Sportcentrum och att övriga utrymmen tillhörande de två isytorna kompletteras och moderniseras. Föreningarna önskar en fortsatt dialog med kommunen om förslaget och en uppdatering av Norrtälje Sportcentrum.

Norrtälje 2022-06-01

Lars Granberg
Ordförande
Spillersboda IF Norrtelje

Peter Jansson
Ordförande
Norrtälje Ishockeyklubb

FÖRSLAG PÅ EN VÄDEROBEROENDE ISBANA VID SPORTCENTRUM

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1. Förslag på en väderoberoende isbana vid Sportcentrum	2
1.1 Bakgrund	3
1.2 Förväntade effekter.....	3
1.3 Ekonomi	3
1.3.1 Investeringar och Markåtgärder	3
1.3.2 Uppskattning av driftkostnader	4
1.4 Redovisning av förslag och studiebesök	4
2. Nuvarande läge - Isbanorna	5
2.1 Den konstfrusna utomhusbanan	5
2.1.1 Utomhusbanan	5
2.1.2 Övriga delar av utomhusbanan	5
2.1.3 Utomhusbanans nuvarande status	5
2.2 Inomhushall status	6
2.3 Isbanornas användningsgrad	6
2.4 Utomhusbanans driftkostnader	7
2.5 Hur påverkar den nuvarande situationen utvecklingen av Sportcentrum och Norrtälje som tillväxtkommun	7
3. Kartläggning av den nuvarande situationen	8
3.1 Vädreets generella inverkan på bandyns verksamhet	8
3.2 Andra orter med ishall: situationen efter hallens tillkomst	8
3.3 Läget för ishockeyns verksamhet	9
4. Befolkningstillväxt - påverkan Sportcentrum	9
5. Mål och önskvärd utveckling.....	9
5.1 Förväntad utveckling med en ny väderoberoende isbana	9
1. Underbilaga 1 - Lägesanalys.....	1
1.1 Relationen nuvarande anläggningar och behoven.....	1
1.2 Vad behövs för att nå klubbarnas övergripande mål?	1
1.3 Styrkor, svagheter och möjligheter	2
1. Underbilaga 2 - Effektkarta för is-klubbarna på Sportcentrum	1

1. FÖRSLAG PÅ EN VÄDEROBEROENDE ISBANA VID SPORTCENTRUM

Spillersboda IF Norrtälje och Norrtälje Ishockeyklubb föreslår att det byggs en väderoberoende isbana med mått som klarar kraven på en bandybana vid Sportcentrum och att övriga utrymmen kring de två isytorna kompletteras och moderniseras. Föreningarna är beredda på att föra en fortsatt dialog med kommunen om en uppdatering av Norrtälje Sportcentrum.

Den väderoberoende isbanan ska kunna utnyttjas av de is-klubbar som idag är aktiva och andra verksamheter/idrotter som idag eller i morgon saknar en plats att utöva sin verksamhet på. En isbana med ökad tillgänglighet genom en förlängd säsong skapar dessutom en efterfrågad tillgång för allmänheten. En nära anslutning mellan isbanan och ishockeyrinken i kombination med modern energiförsörjning med energiåtervinning och gemensam infrastruktur är önskvärd.

Regionen

För närvarande finns det en ishall med bandymått i Stockholm och ytterligare en planeras. Behovet i vår region är stort och det är bara fåtalet bandyföreningar som har regelbunden möjlighet att bedriva sin verksamhet väderoberoende. Idag konkurrerar bandyn och ishockeyn i Norrtälje om istiderna, främst under sensommar och höst, vilket försvårar föreningarnas strävanden att öka antalet lag och träningsgrupper. Möjligheten att hyra is inom och utanför kommunen är begränsad och innebär höga kostnader och långa resor. En väderoberoende isbana i Norrtälje skulle därför med stor sannolikhet få ett icke obetydligt merutnyttjande av idrottsföreningarna och inte minst av allmänhet och skolor.

Kommunen

Norrtälje kommun är en tillväxtkommun med en befolkningsprognos som anger en ökning från dagens 63 000 invånare till 75 000 invånare år 2030. Prognosen talar för ett ökat antal barn och ungdomar som behöver tillgång till en aktiv fritid vilket i sin tur betyder att barn- och ungdomsföreningarna behöver få resurser som möter detta behov. Allt talar för att Sportcentrum behöver utvecklas ytterligare och att både bandyn och ishockeyn behöver få bättre förutsättningar att möta en ökad efterfrågan.

Dagens isbanor

Den nuvarande utomhusbanan har behov av reparation, ombyggnad, anpassning för rörelsehindrade och energieffektiviserande åtgärder. Även inomhusbanan har behov som t.ex. mer förrådsutrymmen, förbättrad ventilation och ytor/utrymmen för träning på sidan av isen.

Den befintliga konstfrusna utomhusbanan vid Sportcentrum har inte den kapacitet som förväntades vid beslutet för anläggandet 2001-2002. Dagens temperaturer är varmare, vintrarna börjar senare och slutar tidigare, vilket gör att det inte kan garanteras is under den vid byggnationen förväntade perioden vecka 45 till vecka 10 som var kommunens krav vid anskaffandet. Klimattrenden talar för att förutsättningarna kommer att bli allt sämre i framtiden. Redan idag försöker vi skapa kyla i ett kylskåp med öppen dörr.

Ny teknik

Idag finns det miljövänlig förnybar energiteknik som gör det fullt möjligt att försörja stora delar av Sportcentrum med "egen" energi, vilket kan exemplifieras av det hallbygge som nu är genomfört i Katrineholm. Bygget av en ishall kompletterad med modern miljöteknik i Norrtälje möjliggör med största sannolikhet en reellt förlängd bandysäsong till motsvarande driftkostnad som idag.

Idrotten

Bandyn idag har alltmer blivit en hallsport där de föreningar som har tillgång till en ishall kan konkurrera rent sportsligt, utvecklas och locka fler utövare. Eftersom träningsmöjligheterna är sämre för klubbar utan hall riskerar nu bandyn i Norrtälje att bli mindre attraktiv där aktiva söker sig till andra idrotter eller i värsta fall slutar helt. Att hänvisa bandyträning till en ishockeyrink kan liknas vid att tvinga en tennisspelare att träna på ett pingisbord.

1.1 Bakgrund

Klimatet har förändrats. De kalla vintrarna från 1900-talet är bortsmälta. Konstfrusna isytor växte mot slutet av århundradet fram som en nödvändig lösning för att människan skulle kunna fortsätta att njuta av skridskoåkning med eller utan klubba. Ishockey och curling insåg detta och hallar började byggas i både storstad och på landsbygd.

Nu blåser det som bekant ännu mildare vindar över vårt avlånga land. Det är helt andra villkor som gäller för is-sporter. Allt färre sjöar fryser till och blir farbara. Få, om ens några, naturisytor spolas upp för spontanidrott.

Allt fler sporter konkurrerar också om barn och ungdomars fritid. Sporter som är mer tillgängliga genom att de kan bedrivas inomhus under den mörka årstiden. Tyvärr finns det också en stor konkurrens av stillasittande aktiviteter.

Att barn och ungdomar ges möjlighet att röra sig och motionera är viktigt för folkhälsan. Social gemenskap och kamratskap i kombination med lek och idrott är en god investering i människors hälsa. Att i unga år röra på sig och skaffa sig en god grundkondition är viktigt. Lika betydelsefullt för folkhälsan är det att även vuxna och äldre erbjuds möjligheter till motion och friskvård.

Dokumentet är en översiktlig nulägesanalys som leder fram till ett konkret förslag, en väderoberoende isbana med bandymått vid Sportcentrum och en uppdatering av inomhushallen för att fler ska få möjlighet att utöva olika is-sporter.

En väderoberoende isbana är en förutsättning som säkerställer klubbarnas överlevnad och möjliggör att barn, ungdomar och vuxna även i framtiden kan njuta och må bra av att röra sig på is i Norrtälje.

Ett uppdaterat Sportcentrum möter förväntad befolkningstillväxt, möjligheten att utöva vintersport ökar attraktionskraften för Norrtälje i regionen och gör Norrtälje till en attraktivare ort att bo och verka i.

1.2 Förväntade effekter

- Fler välmående föreningar med framtidstro
- Ett attraktivare Norrtälje för nuvarande och tillkommande medborgare
- En hållbar klimatanpassning som möter framtiden
- Säkerställd framtid för is-sporterna
- Bidra till bättre folkhälsa
- Is för alla, ung som äldre

1.3 Ekonomi

1.3.1 Investeringar och Markåtgärder

När det gäller investeringar och markåtgärder har ingen djupare analys gjorts i avvaktan på hur kommunen ställer sig till förslaget. En mer detaljerad studie erfordras. Som en referens kan två

exempel utgöra en kostnadsuppskattning. I Katrineholm låg kostnaderna på ca 78 mkr för bl.a. en ishall och i Billingen budgeterades det för en taklösning på ca 24 mkr.

1.3.2 Uppskattning av driftkostnader

Kapital - Beroende på lösning och ambition

Energi - Augusti – Mars (8 månader) ca 312 MWh

Daglig drift - Lägre timkostnader än idag, t.ex. ingen borttagning av snö/vatten från bandyplan, en lägre is-kostnad än relativt sett dagens utomhusbana förutsatt installation av modern effektiv energiteknik.

Driftkostnader sprids över fler tillgängliga is-timmar

1.4 Redovisning av förslag och studiebesök

Förslaget är omfattande och det finns frågetecken främst kring effekter på idrotten, ekonomi och tekniska lösningar. Därför önskar vi få möjlighet att muntligt redovisa vårt förslag och tankarna bakom, för att därefter genomföra en gemensam studieresa till två kommuner som valt olika lösningar.

2. NUVARANDE LÄGE - ISBANORNA

2.1 Den konstfrusna utomhusbanan

2.1.1 Utomhusbanan

Den idag befintliga konstfrusna utomhusisbanan driftsattes hösten 2002 och var vid projekteringen dimensionerad för en spelklar isyta för bandy under perioden vecka 45 till vecka 10.

Den konstfrusna ytan är 108m x 62m. I projekteringen av banan dimensionerades kyleffektsbehovet på väderstatistik från den 2 november till den 14 november åren 1989, 1990, 1991, 1992 och 1993¹.

Vid banans anläggande stod Spillersboda IF och Wettershaga GoIF ideellt för arbetet med markarbeten/avvägning för banan, utläggning av isoleringsmaterial, utläggning av sandlager över isoleringen, utläggning av värme- och kylrör, utläggning av sandlager över kylrör, utläggning av geotextilmatta och markarbeten isolering och sandlager maskinhus.

2.1.2 Övriga delar av utomhusbanan

Vid byggandet av den konstfrusna isbanan gjordes inga förändringar av omklädningsrum och förråd men byggnaden förlängdes med det som idag är en mindre servering, sliprum och apparatrum. Under åren har vissa förändringar gjorts med flytt av yttervägg mot banan och viss anpassning av omklädningsrum 1 och 2. Förändringarna har gjorts i samarbete mellan Norrtälje kommun och bandyförningarna.

2.1.3 Utomhusbanans nuvarande status

Ispisten är funktionell men har inte haft den kapacitet som från början förväntats under de senaste årens allt varmare vintrar. Värme, nederbörd tillsammans med vind har medfört att banan de senaste åren inte varit tillgänglig vecka 45 och 2021 stängdes dessutom anläggningen ner i förtid. Bland annat isytan i hörnen närmast Flygfyrn och badhuset har en tendens att tina fortare än övriga delar av banan, sannolikt beroende på vind i kombination med milda temperaturer.

Ispisten är i behov av viss renovering/underhåll. Duken över rören behöver delvis bytas ut och kylrören behöver ny infästning på vissa ställen. Kylaggregaten är med hänsyn till åldern i gott skick men saknar bl.a. inkoppling av den förberedda värmeåtervinningen. Den förväntade effekten av inkopplad värmeåtervinning är att 1kW tillförd el ger motsvarande 3-4kW värme vilket t.ex. kan utnyttjas för övrig drift av anläggningen. Om köldmediet som idag är en saltlösning byts ut mot en blandning av ammoniak/vatten kan en energivinst om ca 50 % hämtas genom en halvering av behovet av pumpeffekt för köldmediet.

Utrymmena utanför isen är otillräckliga. Omklädningsrumsbyggnaden har begränsad kapacitet avseende antal omklädningsrum, duschutrymmen, förråd och ändamålsenligt utrymme för servering.

Dagens anläggning gör det svårt att bedriva flick- och pojkverksamhet samtidigt och att arrangera större evenemang som cuper och poolspel för barn och ungdomar är ytterst begränsat. Idag finns det fyra omklädningsrum men bara två duschrum. Begränsningarna påverkar Spillersboda IF Norrteljes förutsättningar och utveckling.

¹ Enligt SMHI, ”<https://www.smhi.se/data/meteorologi/dataserier-med-normalvarden-for-perioden>”, var medeltemperaturen för november månad åren 1961-1990 +1,8gr och motsvarande för åren 1991-2020 +3,1gr; en temperaturökning med 1,3gr

Det mycket begränsade och näst intill obefintliga förrådsutrymmet gör det svårt att vårda och hålla reda på all materiel. Därför har byggnaden kompletteras med ett antal uppvärmda, dåligt isolerade containrar, för att lagen ska få plats med all materiel. Endast containrarna disponeras året om vilket gör att viss materiel måste flyttas från Sportcentrum mellan bandysäsongerna.

Likaså publikytorna är begränsade och med dålig sikt över banan. Befintliga läktare har en begränsad kapacitet och läktarytan är dessutom vinklade på ett sätt som gör det omöjligt att se hela spelytan. Åskådare väljer därför att med stor olycksrisk klättra upp på det hala berget bakom spelarbåset för att kunna se en match.

Serveringen är trång och pentryt är slitet. Kapaciteten är 20 sittande gäster som tvingas trängas med långa ringlande köer mellan borden i serveringen. Konsekvensen är att många gäster inte tar sig omakett att handla i serveringen utan avstår. När det förväntas extra många besökare måste en tillfällig servering, om vädret tillåter, öppnas utomhus vilket i sin tur kräver extra funktionärer.

2.2 Inomhushall status

Isen på rinkens är av god kvalitet dock finns problem med kondenserad fukt i taket som skapar bulor i isen med viss skaderisk som följd.

Plexiglasen som sitter runt om är dock av hård modell som ger kraftigt ökad risk för hjärn-skakning. Sargen är sliten och är i behov av underhåll.

Antalet lag ökar och dagens förrådsytor räcker inte till, behovet av ytterligare förråd är stort.

Dagens utrymmen har en bristfällig ventilation medförande fukt och dålig lukt.

Behov finns av en "off ice" yta för bl.a. teknikträning klubb puck. En skottramp inomhus i ishallen vid en hörna skulle t.ex. göra det betydligt enklare och trevligare för de som vill träna skott.

Det saknas en yta för fysträning inom- och utomhus i anslutning till ishockeyhallen.

2.3 Isbanornas användningsgrad

Utomhusbanan

- Idag utnyttjas banan av åtta grupper från Skridskokul med de yngsta barnen till seniorernas A-lag.
- Träningstiderna kan variera mellan säsongerna beroende på vilka lag som är aktiva och deras respektive åldersgrupp. Träningar genomförs normalt måndag till torsdag från kl. 17:30 samt söndagar mellan kl. 10:00–11:00. Fredagar utnyttjas för träning alternativt match. Under säsongen utnyttjas även lördagar och söndagar för enstaka träningspass.
- Matcher spelas normalt under lördagar och söndagar med vissa matcher kan spelas på onsdagar och fredagar då träningstider främst utnyttjas.
- En dag om året innan sportlovet arrangeras ett uppskattat Skridskodisco för allmänheten vilket brukar dra upp emot 1 300 skridskosugna barn och vuxna.

Hockeyrinken

- Bandy lagen utnyttjar hockeyrinken i samverkan med hockeyn från vecka 34 vilket fortsätter tills det finns is på utomhusbanan v45-47. Hockeyrinken utnyttjas även delvis under perioden april-augusti.
- Norrtälje IK har spelare från hockeyskolan med de yngsta barnen ända upp till seniort A-lag samt Damlag.
- Våra barnlag, främst i de yngre lagen, har många aktiva och det gör det svårt för lagen att samträna med annan årskull.
- Det är väldigt trångt med träningstider i ishallen under hösten och fram tills december innan bandyn kan gå ut.
- I Norrtälje IK tränar samtliga ungdomslag måndag-fredag med start från 16:30 (U8-U12) för att lagen överhuvudtaget ska få istider. Detta gör det mycket svårt för föräldrar att kunna medverka som ledare eller ens skjutsa sina barn till träning.
- Under veckodagar spelar A-lag, Damlag samt J18 matcher vilket tar mycket träningstid.
- Under helgerna spelas det poolspel för U8-U12 under flera timmar samt enkla seriematcher för äldre ungdomar.
- Under helgen erbjuds extra träningstider innan eller efter poolspel eller match.

2.4 Utomhusbanans driftkostnader

Den totala driftkostnaden för utomhusbanan är inte känd av föreningarna. Elförbrukningen i relation till medeltemperatur för utomhusbanan under de senaste 5 åren² enligt tabell nedan. Inom parentes anges Medeltemperaturens avvikelse från det dimensionella normala vid utomhusbanans projektering. Med normalt menas medelvärdet för perioden 1961-1990.

År	Elförbr kWh	Medeltemperatur			
		Januari (-3,9)	Februari (-4,4)	November (1,7)	December (-2,2)
2017	308 317	-1	0	4	1
2018	319 654	0	-4	4	1
2019	392 247	-3	2	4	3
2020	261 478	4	2	7	4
2021	279 651	-1	-3	4	-2

Tabell 1

2.5 Hur påverkar den nuvarande situationen utvecklingen av Sportcentrum och Norrtälje som tillväxtkommun

Enligt kommunens tillväxtprognos kan vi förvänta oss ett ökat behov av tillgång till både den organiserade som spontana idrotten.

Avsaknaden av en väderskyddad isbana gör att ungdomar som vill utvecklas idrottsligt söker sig till andra föreningar i andra kommuner med ishallar. I första hand gäller det ungdomar som söker sig till idrottsgymnasium med bandy på programmet. Där möts de av föreningar med ishall, vilket gör

² www.smhi.se/data/meteorologi/

det mindre attraktivt att komma tillbaka till den bandy och de utvecklings-möjligheter som vi idag kan erbjuda hemvändare. För de flickor som spelar bandy i Norrtälje saknas idag förutsättningarna för den personliga utvecklingen varför dessa flyttar till andra föreningar, främst i Stockholm, som har en etablerad flick- och dambandy. Motsvarande förhållanden gäller även för ishockeyn i Norrtälje p.g.a. brist på istider.

Föräldrar väljer idag andra idrotter med bekvämare faciliteter och i värsta fall ingen idrott alls. Detta har sannolikt på sikt en negativ inverkan på Norrtälje med potentiella hälso- och samhällsproblem. Idrott under uppväxttiden underlättar social gemenskap och är bra för den allmänna folkhälsan.

3. KARTLÄGGNING AV DEN NUVARANDE SITUATIONEN

3.1 Vädrets generella inverkan på bandyns verksamhet

Den samlade forskningskompetensen är idag enig om att vi är mitt i en utveckling med klimatförändringar som medför högre medeltemperaturer, mer blåst och regn. (Se även pkt 2.4). Hur sådana klimatförändringar påverkar vinteridrotter utomhus har vi redan kunnat se de senaste åren. Det blir sena säsongstarter, inställda träningar och matcher samt högre driftkostnader.

Snö och regn försvårar och ibland omöjliggör möjligheten att träna de färdigheter som våra målsättningar är att ge våra utövare. Att träna bandy på en hockeyrink är som att träna tennis på ett pingisbord.

Snö och regn gör det obekvämt för föräldrar att vistas i vår miljö. Det är föräldrar som bestämmer vad deras barn skall utöva. Det är enklare att välja det bekväma alternativet, inomhusidrotter eller i värsta fall ingen friskvårdande aktivitet alls (soffan och läsplatta).

Snö och regn orsakar längre tid för skötsel/underhåll för driftspersonal. Det inskränker dessutom på den träningstid som finns till förfogande.

Barn är bekväma och gör som sina föräldrar. Vad väljer föräldrarna? Spöregn eller varm inomhus-sport?

Ur ett säsongsperspektiv är träningstiderna få för varje lag på den nuvarande isbanan. Varmt klimat ger färre is-timmar per säsong. Senare isläggning, mer elförbrukning för att kyla, fler arbetstimmar för att uppnå istäcke, fler arbetstimmar för målning av linjer och vittäckande färg.

3.2 Andra orter med ishall: situationen efter hallens tillkomst

För närvarande har det byggts ishallar som är anpassade för bandyspel på 16 platser i Sverige och ytterligare 5 hallar är planerade eller under uppförande. Den positiva effekten som uppnåtts på dessa orter är påtaglig. Nedan några exempel.

Vetlanda, Hydro arena. Konståkning och bandy i vinterdelen.

- Konståkning kan idag bedriva verksamhet i Vetlanda.
- Flick- och dambandy har ökat mycket i omfattning.
- Skridskoskolan har ökat för samtliga is-sporter
- Barn- och ungdomsbandyn kan idag bedriva sin verksamhet under bra förhållanden från september till april.
- Skolans nyttjande har ökat då det går att nyttja isen utan att ta hänsyn till väder.
- Gymnasieskolan har utvecklat sin verksamhet i hallarna.
- Elitverksamheten för damer och herrar har i dag goda förutsättningar för sin verksamhet

Katrineholm, Kronfågel arena (liten och stor hall)

- De tre is-sporterna (konståkning, hockey, bandy) samverkar idag kring skridskoskola.
- Erbjuder is året runt i en av hallarna genom att ta vara på och producera värme till ungefär samma driftkostnad som innan.
- Erbjuder curling i den stora hallen. Finns uppritade planer för curling.
- Bandyn ligger i uppstart av dambandy. Flickbandy finns idag.
- Föreningarna kan planera och genomföra sin verksamhet utan påverkan av klimatet

3.3 Läget för ishockeyns verksamhet

Norrtälje Ishockeyklubb växer, de senaste åren med ca 8-10% varje år i antal medlemmar. Tillväxten hämmas dock av att hockeyn och bandyn delar på ishockeyrinken 3-4 månader under hösten. Detta innebär att hockeyn i Norrtälje inte kan leva upp till den träningsmängd som Svenska Ishockeyförbundet föreskriver.

Trycket på ishallen är stort och föräldrars tid blir mindre flexibel. Vi har många föräldrar som pendlar och då får väldigt svårt med träningstider som startar 16:30.

Idag finns en önskan om att starta upp nya lag i yngre åldrar vilket är svårt i dagens läge. Att utöka med ytterligare en isyta i närhet till ishallen skulle frigöra många fler is-pass samt även göra det möjligt att starta fler lag.

Flickishockeyn är på frammarsch och så även i NIK där vi idag både har ett damlag och ett flicklag. Svenska ishockeyförbundet jobbar mycket med föreningarna för att främja flickors möjlighet till att spela ishockey.

4. BEFOLKNINGSTILLVÄXT - PÅVERKAN SPORTCENTRUM

Enligt de befolkningsprognoser som redovisas för Norrtälje kommun antas åldersgruppen barn och unga öka under kommande 10 års period. Om vi antar att en lika stor andel barn och unga om 5–10 år väljer att på sin fritid utöva olika typer av is-idrotter som idag, kommer behovet av två ishallar på Sportcentrum inte bara att bestå utan sannolikt öka.

Ett moderniserat Sportcentrum medverkar till ett attraktivare Norrtälje både ur ett företagar- som arbetstagarperspektiv. Ett rikt utbud på fritidsaktiviteter, även vintertid, stimulerar inflyttning av både företag och nya kommuninnevånare.

Med hänsyn till hälsoperspektivet och strävan att öka det aktiva spontana och organiserade idrottsutövandet generellt för alla åldrar blir behovet av isytor uppenbart. Kan inte behovet tillgodoses finns det en rejäl risk för en negativ inverkan på hälsoläget, hälsorelaterade kostnader och barnens fritidssysselsättningar. Den utvecklingen vill alla säkert undvika.

5. MÅL OCH ÖNSKVÄRD UTVECKLING

5.1 Förväntad utveckling med en ny väderoberoende isbana

En ny väderoberoende isbana innebär att klubbarna kan jobba mot de gemensamma målen (se Effektkartan i underbilaga 2):

- Hållbarhet – Långsiktig klimatanpassning genom ny energieffektiv teknik, möjlighet till en näst intill självförsörjande energiåtervinning.
- Framtidstro - Säkerställa is-klubbarnas överlevnad – genom att skapa förutsättningar för tillväxt och välmående, attraktiva föreningar med framtidstro

- Säsong – Längre säsong med is till samma kostnad som dagens anläggning, ökat utnyttjande av föreningar och allmänhet, möjlighet till extern uthyrning
- Samverkan – Skolor och förskolor, samordnade resurser mellan bandy och ishockey
- Utveckling – Förutsättning för tillväxt och skapande av välmående, attraktiva föreningar med framtidstro, ökad ungdomssatsning, förutsättning för flickbandy/hockey, flera föreningar får möjlighet att växa, möjlighet för andra än dagens is-sporter
- Medlemmar – Fler aktiva utövare, ger möjlighet till kontinuitet för att behålla ungdomarna, lättare att rekrytera ledare och funktionärer, trevligt i hallen
- Sporten – Utveckling av föreningarnas dam- och herrlag, förutsättning för att höja lagens nivå på seriespel, förutsättning för att vara självförsörjande på spelare, ger möjlighet till att etablera ett idrottsgymnasium.
- Evenemang – Förutsättning för att arrangera olika former av evenemang som cuper och träningsläger, skidskodisco och andra former av evenemang för allmänheten.
- Varumärke – Sätter Norrtälje på idrottskartan, attraktiv anläggning, ökad delaktighet i verksamheterna, erbjuder möjlighet till en aktivare fritid för de som arbetar och bor i Norrtälje. Ett attraktivare Sportcentrum genom att säkerställa is-sporternas framtid.
- Folkhälsa – Fler barn och ungdomar i rörelse, is för alla åldrar och kön, social mötesplats

1. UNDERBILAGA 1 - LÄGESANALYS

1.1 Relationen nuvarande anläggningar och behoven

Nuvarande anläggning täcker inte dagens behov och tillfredsställer inte de långsiktiga mål och behov för att kunna överleva.

De viktigaste orsakerna till dagens problem är relaterade till Hållbarhet, inverkan på den effektiva säsongen och inverkan på den direkta verksamheten:

De viktigaste orsakerna till dagens problem

Hållbarhet	Säsong	Verksamhet
Ej klimateffektiva isytor*	Kort bandysäsong, bandyn "tar" tid från ishockeyn	Svårt att rekrytera p.g.a. begränsande förutsättningar
Höga driftkostnader pga väder	Ingen vädermässigt säkrad säsong	Sämre resultat i serie/tävlingar
Föreningar utan framtidstro	Olika förutsättningar för olika årstider	Mindre nöjda medlemmar, tappar attraktivitet
	Begränsat antal läger, cuper och allmänna arrangemang	Svårt att konkurrera med övriga idrotter
	Otillräcklig fördelning mellan föreningar och allmänhet	

Tabell 2

* Utomhusbanan

Bandyn och ishockeyn lider tillsammans av att under den förberedande delen av säsongen, augusti till november, behöva dela på en hockeyrink. För båda föreningarna innebär det mindre attraktiva träningstider samtidigt som det skapar en träningstidsbrist för båda sporterna där i huvudsak barn och ungdomar påverkas. Detta är ett strukturellt problem som gör att klubbarna hamnar i en negativ spiral som det är svårt att komma ur.

1.2 Vad behövs för att nå klubbarnas övergripande mål?

Spillersboda IF Norrtelje och Norrtälje Ishockeyklubb har efter en gemensam analys av dagens situation, definierat en gemensam generell målbild som möjliggör en hållbar utveckling av klubbarna. De övergripande målen för föreningarna har presenterats under pkt. 5.1.

För de övergripande målen har ett antal villkor, eller "möjliggörare" definierats i en Effekt-karta, se underbilaga 2 som redovisar en enkel SWOT-analys³ av dagens läge.

³ Strength-Styrkor, Weakness-Svagheter, Opportunities-Möjligheter, Threat-Hot

Alla möjliggörare belyser de grundläggande aspekter som bör beaktas för att nå föreningsmålen. De viktigaste aspekterna är hållbarhet, säsongrelaterade och övergripande verksamhet.

Viktiga "möjliggörare" för att nå de gemensamma målen

Hållbarhet	Säsong	Verksamhet
En väderoberoende isbana med bandymått	Längre säsong	Gynnar rekrytering av ledare, spelare och funktionärer
Energieffektiv drift	Vädermässigt säkrad säsong	Bättre resultat i serie/tävlingar
Klimat effektiva isytor	Samma förhållanden oavsett årstid/väder	Tillgodoser bandy, ishockey och spontanidrott
Lägre driftkostnad	Fler läger, cuper och allmänna arrangemang	Nya aktivitetsgrupper får plats
Föreningar med framtidstro	Bättre fördelning mellan föreningar och allmänhet	Attraktivare föreningar

Tabell 3

1.3 Styrkor, svagheter och möjligheter

Styrkor	Svagheter	Möjligheter (externa)	Hot (externa)
Lång tradition	Fler ledare behövs	Ta erfarenheter från orter som byggt ishallar	Global trend mot varmare klimat ger mer isproblem
Kunnande	Kan inte erbjuda lika bra verksamhet som liknande föreningar	Ökad fokus på energieffektivitet	Neddragning av tillgängliga resurser på Sportcentrum
Kan skala upp	Verksamheten väderberoende	Ökad fokus på "idrotta livet ut"	Nedvärdering av bandyn som attraktiv vintersport
Engagerade ledare	Ekonomi relativt svag	Förlägga evenemang i Norrtälje	Tappad attraktionskraft
Bättre samarbete mellan is-klubbarna nu för tiden	Tävlingsresultaten	Bättre fördelning av istid för allmänhet och spontanidrott över säsongen	

Tabell 4

1. UNDERBILAGA 2 - EFFEKTKARTA FÖR IS-KLUBBARNAS PÅ SPORTCENTRUM

Möjliggörare

Hållbarhet	Säsong	Utveckling	Medlemmar	Sporten	Event	Varumärke	Folkhälsa
Klimat-effektiva isytor	Längre säsong	Förutsättningar för is-idrott för flickor	Fler aktiva spelare	Utveckla dam- och herridrotten	Fler och större idrottsarrangemang	Sätter Norrtälje på idrottskartan	Is för alla
Energi-effektiv drift	Väder-oberoende	Barn- och ungdomsverksamhet	Fler aktiva ledare	Representationslagens möjlighet till avancemang	Cuper	Attraktivare Sportcentrum	Fler i rörelse, minskat stillasittande
Lägre driftkostnad	Samma förhållanden oavsett väder	Möjlighet till fler is-sporter i Norrtälje	Fler aktiva funktionärer	Självförsörjande på spelare	Träningsläger	Norrtälje blir en bättre ort att bo och leva i	Social mötesplats
Långsiktighet	Bättre fördelning mellan föreningar och allmänhet	Nya aktivitetsgrupper	Behålla aktiva medlemmar	Ökad attraktionskraft	Skridsko-disco och annan underhållning	Attraktivare företagsklimat	Alla åldrar
Föreningar med framtidstro	Bättre samordning mellan is-sporterna	Idrotts-gymnasium	Ökat engagemang		Allmänna arrangemang som konserter, utställningar m.m.		Social hållbarhet - mötesplats
Social hållbarhet – fler aktiverade		Skidsko-fritids	Välmående aktiv fritid		Ökade intäkts-möjligheter		

Effekter

